



## #RIPARTIAMOINSIEME

## Live streaming

28 Aprile 2020



## **Live streaming journey**



- La fotografia dell'italiano durante il lockdown: i risultati dell'Osservatorio
   Lockdown Nomisma- CRIF
- CRIF MARKET OUTLOOK: i trend più significativi delle richieste di credito digitali, andamento frodi
- Le azioni immediate per fronteggiare l'attuale contesto
- #Ripartiamoinsieme: come prepararsi al post lockdown



## Covid-19: un'emergenza che va gestita

# Coronavirus, le banche anticiperanno fino a 1.400 euro di cassa integrazione ai lavoratori

La convenzione firmata da Abi e parti sociali prevede che saranno le banche ad anticipare la somma ai lavoratori, poi rimborsata dall'Inps. Il ministro Patuanelli a Radio24: «Entro Pasqua i primi assegni Cig»

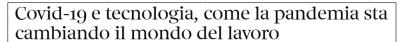
di Giorgio Pogliotti







**AZIENDABANCA** 



di Gabriele Petrucciani | 07 apr 2020





#### **AGENDA**



### Evoluzione del rapporto con il cliente

Le azioni immediate

RESTART - Prepararsi alla ripartenza



## COME È L'ITALIANO IN QUESTO PERIODO? #OSSERVATORIO LOCKDOWN DI NOMISMA-CRIF









## **UMORE & BENESSERE**

degli italiani durante il LOCKDOWN



CONDIZIONE PSICOLOGICA E MENTALE **peggiorata** per il **52%** degli italiani



FORMA FISICA **peggiorata** per il **51%** degli italiani



BENESSERE ECONOMICO della famiglia **peggiorato** per il **43%** degli italiani



## IL CONSUMATORE

italiano durante il LOCKDOWN

ATTRIBUTI PIÙ RICERCATI **22%** HA AUMENTATO gli acquisti di prodotti di **origine italiana** 

**22%** HA AUMENTATO gli acquisti di prodotti a KM 0

**28%** HA INIZIATO ad acquistare prodotti da **filiere corte** 

DRIVER DI SCELTA 49% BENEFICI PER LA SALUTE

**20%** SOSTENIBILITÀ DEL PRODOTTO

12% PACKAGING SOSTENIBILE



# LA FOTOGRAFIA DELL'E-FOOD



+10% aumento della quota di user e-grocery



Nelle ultime tre settimane **3 italiani su 4** hanno ordinato cibo da asporto



Vito Antonio Furio

Di questi il **15%** ha scelto siti/app con vendita di prodotti locali





### Le analisi EURISC Talks durante il lockdown





## **#CREDITOONLINE**

Come cambiano le abitudini, e come ognuno di noi approccia questi nuovi strumenti?



## #FRODI



...ma l'altra faccia della medaglia dell'impennata digitale è il consequente impatto delle frodi!

- Le RICHIESTE DI CREDITO sono aumentate del +27% rispetto a prima del lockdown
- Le FASCE GENERAZIONALI che più si sono «affacciate» ai nuovi canali sono:

+57% I trim 2020 vs 2019

Silent generation nati tra il 1925 e il 1945

+51% I trim 2020 vs 2019



**Baby boomers** nati tra il 1946 e il 1964  Aumenta percentuale **FURTI** D'IDENTITÀ di:

al

+75%



**Passaporti** esistenti ma non appartenenti soggetto

Vito Antonio Furio

+62%



di

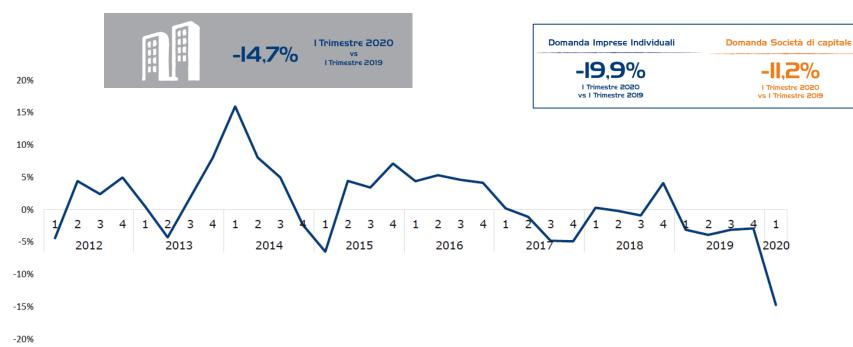




## Barometro CRIF delle interrogazioni relative alle richieste di valutazione e rivalutazione dei crediti da parte delle imprese



Il 1 trim 2020 mostra un calo delle richieste di valutazione e rivalutazione dei crediti presentate dalle imprese italiane rispetto al 1 trim 2019



Fonte: EURISC, il Sistema di Informazioni Creditizie di CRIF, dati aggiornati a marzo 2020



Vito Antonio Furio



#### **AGENDA**



Evoluzione del rapporto con il cliente

Le azioni immediate

RESTART - Prepararsi alla ripartenza



## Il supporto di CRIF per le azioni immediate



#### **ESIGENZE**

Gestione anticipo #CASSA INTEGRAZIONE

**Gestione**#MORATORIE

**#DIGITALSUPPORT** 

**Analisi imprese** 

Individuazione e supporto PMI #Covid-19

Finanza Agevolata #CURAITALIA



### **AZIONI A SUPPORTO**

- Antifrode
- Gestione picchi di richieste
- Gestione operativa delle richieste
- Individuazione target a cui proporre moratoria
- Garantire #continuità dei servizi erogati
- Raggiungere clienti che #sonoacasa
- Analisi portafoglio imprese clienti
- Valutazione backlog
- Individuazione imprese eleggibili per decreto #CuraItalia
- Aiutare le imprese a trovare i bandi di gara e i finanziamenti agevolati

Il **supporto CRIF**, in questa fase di emergenza, è Unico e Affidabile per sostenere il carico di lavoro generato dall'emergenza COVID-19 grazie a:



1. L'integrazione di tutte le Informazioni Pubbliche



 L'accesso a 1º Sistema di Informazioni Creditizie d'Italia



3. L'utilizzo del 1° network italiano di periti



4. La disponibilità di una struttura di Business Process Outsourcing



5. L'utilizzo di un sistema di Digital On Boarding proprietario



Analisti della prima Agenzia di Rating Italiana



L'accesso alle banche dati dei Ministeri e dell'INPS

Vito Antonio Furio





#### Individuazione PMI #Covid-19



Il decreto CURA ITALIA prevede misure a sostegno della liquidità per le imprese danneggiate dall'emergenza epidemiologica del Covid-19.

Banche e Intermediari Finanziari sono chiamati a rispondere prontamente alle disposizioni sulla **moratoria straordinaria dei prestiti e delle linee di credito** concesse a micro, piccole e medie imprese e ai nuovi interventi del Fondo di garanzia per le Pmi.

#### **CRIF** può supportare la Banca grazie a:

- **Algoritmo automatico** per individuare, all'interno del proprio portafoglio, le imprese appartenenti alla categoria PMI (micro, piccola, media).
- Indicazione delle imprese target con dati bureau based e indicatori statistici (AI based)
- **BPO** per approfondire situazioni particolari (es. casi in cui la documentazione minima non è presente o esistono articolate associazioni o collegamenti societari, nei casi di
  - ✓ Società di persone e ditte individuali (senza bilancio disponibile)
  - ✓ Società di capitali per le quali esiste un bilancio approvato più recente di quello depositato
  - ✓ Società estere
  - ✓ Valutazione di società con legami con fiduciaria o società di persone che interrompono la ricostruzione e valutazione dei legami societari
  - ✓ Valutazione eccezioni quali partecipazioni da parte di Business Angel o investitori istituzionali (2003/361/CE art 3.2, lettere a-d)



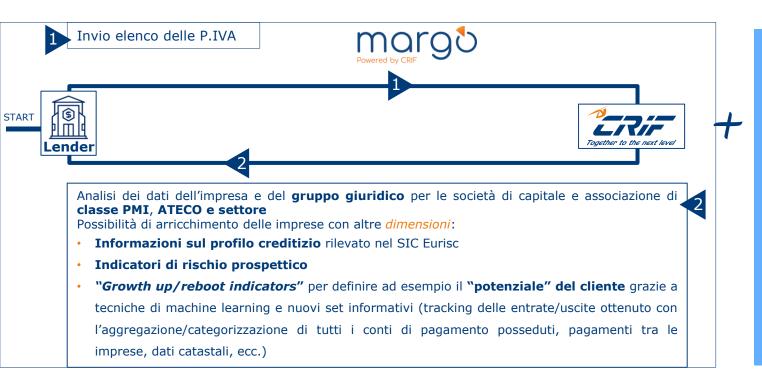
Vito Antonio Furio



#### Individuazione PMI #Covid-19 - L'identificazione «evoluta»



gli arricchimenti fast &istant del tuo portafoglio imprese





In casi particolari dove la documentazione minima non è presente o esistono articolati collegamenti societari:



Supporto specialistico
CRIF BPO per il recupero
documentale e gli
approfondimenti
necessari su azienda e
gruppo.





#### PMI COVID-19 - L'accesso al Fondo di Garanzia



I Decreti varati dal governo per stimolare la ripartenza del sistema produttivo italiano hanno esteso gli ambiti di intervento del fondo centrale di garanzia innalzando le percentuali di garanzie e ampliando la platea degli aventi diritto. Queste aggiornamenti rappresentano per gli istituti un'opportunità commerciale ma anche un importante sfida operativa.

#### CRIF BPO può supportare gli istituti

- Mettendo a disposizione il proprio servizio di gestione garanzie MCC per istruire la pratica presso il Fondo di Garanzia
- Gestire tutte le fasi di vita della pratica
- Gestire la fase di monitoraggio necessaria a tenere «viva» la garanzia
- Gestire le attività di Escussione
- Attraverso il proprio Gestionale MCC per monitorare e intervenire sulle pratiche in gestione presso CRIF



Marco Baldazzi



### PMI COVID-19 - Task force decreto liquidità



Con Il **DL Liquidità le norme del decreto «cura italia»** sono state ulteriormente estese permettendo **al fondo di garanzia** di erogare **garanzia al 100%** su operazioni **fino a 25.000€ o 25% del fatturato del 2019 per le PMI** fino a 499 dipendenti. Le richieste che stanno pervenendo agli istituti per questa tipologia di finanziamenti sono molte elevate e per supportarvi è stata istituita una special task-force operativa

#### **CRIF BPO** può supportare gli istituti:

- Fornendo supporto operativo per il caricamento delle pratiche fungendo da snodo centrale con il fondo di garanzia
- Mettendo a disposizione il proprio team di specialisti con consolidata conoscenza della normativa
- Gestendo la fase di valutazione, congelamento ed adempimenti post delibera
- Attraverso il proprio applicativo dedicato alla Gestionale delle pratiche presentate presso il Fondo Di Garanzia



Marco Baldazzi



## PMI COVID-19 – decreto liquidità supporto aziende



Per avviare l'iter di finanziamento garantito al 100% dal fondo di garanzia, la PMI richiedente deve presentare il set documentale richiesto dall'istituto per la fase di istruttoria, e in aggiunta, come stabilito dal decreto 23 del 8 aprile 2020, deve essere compilato e firmato l'allegato 4-Bis, un documento richiesto dal Fondo di Garanzia per l'accoglimento della domanda.

**CRIF BPO** come servizio ad alto valore aggiunto per le banche può offrire supporto ai clienti PMI per la compilazione del modulo 4-bis:

I nostri specialisti mettendosi in contatto telefonico con la PMI, possono supportare il richiedente nella compilazione del modulo 4-bis fornendo utili indicazioni su quali documenti sono necessari e quali sono i valori da inserire nei diversi campi come il codice Ateco o i parametri da considerare per il calcolo dimensionale.







#### **Gestione MORATORIE**



Il DL Cura Italia prevede ulteriori casi in cui è possibile richiedere una moratoria sui mutui, prestiti e sulle linee di credito dei privati e delle piccole e medie imprese, in aggiunta a quanto già stabilito dal Fondo di Solidarietà per i mutui per l'acquisto della prima casa. Anche Assofin sembra stia attivandosi per predisporre delle linee guida per estendere e moratorie ai finanziamenti del credito al consumo.

#### **CRIF** può supportare la Banca con per:

- Gestire le richieste di «moratorie **regolamentari**» presentate dai clienti
- Gestire le richieste di «moratorie volontarie» presentati dai clienti
- per valutazione requisiti/criteri di eleggibilità per privati e aziende
- In caso di domanda ammissibile:
  - Se CRIF BPO ha accesso ai sistemi Banca, si procede al caricamento dei dati e del set documentale sulle procedure dell'Istituto
  - Se CRIF BPO NON ha accesso ai sistemi Banca, si procede ad alimentare un tracciato da condividere con l'Istituto
  - Per il caricamento delle domande di sospensione mutui sul sito Consap



Marco Baldazzi



## **Gestione anticipo Cassa Integrazione**



Un accordo tra Abi e le parti sociali ha sancito la possibilità di richiedere alle banche l'anticipazione degli ammortizzatori sociali previste dal decreto Cura Italia. Nonostante le specifiche operative non siano del tutto finalizzate, ci aspettiamo che questo generi per le banche impatti operativi (un notevole numero di richieste), un'alta probabilità di frodi correlate e una nuova modalità di erogazione da gestire.

**CRIF** può supportare la Banca con una serie di controlli che:

- Verifica l'esistenza dell'azienda
- Conferma che l'azienda sia regolarmente attiva
- Conferma che l'azienda abbia fatto richiesta ed ottenuto la cassa integrazione (in fase di studio)
- Conferma dell'esistenza del rapporto di lavoro tra il soggetto e l'azienda
- Verifica che la stessa richiesta non sia stata avanzata presso altre banche

Il servizio sarà disponibile sia via WEB che A2A





## Continuità operativa grazie al DIGITAL SUPPORT



Le difficoltà nei movimenti determinati dai decreti del Governo, Regionali e Comunali, hanno costretto anche i soggetti «meno digitalizzati» a scoprire nuove modalità di iterazione a distanza, per motivi personali e professionali.

Le tecnologie a supporto possono rappresentare una risorsa fondamentale anche per gli operatori del sistema bancario.

Le soluzioni **digitali** di **CRIF** rappresentano un potente acceleratore **bi-direzionale**:

- per avvicinare, gestire e monitorare i clienti (#restiamoacasa)
- per garantire agli operatori (in #smartworking) continuità nell'erogazione di quei servizi che hanno subìto sospensioni, rallentamenti o picchi dovuti alle restrizioni causate dall'emergenza Covid-19.



Sara Fiorini



### Continuità operativa grazie al DIGITAL SUPPORT



#### REMOTE ADVISORING



per mettere in **#relazione consulenti e promotori** con la propria clientela anche attraverso le più comuni piattaforme di messaggistica e un semplice **click-to-call** 

Video chat		Interagire direttamente con i Clienti e supportarli personalmente oppure gestire con Agente Virtuale le prime fasi di supporto
Condivisione schermo e documenti	À	Condividere applicazioni, documenti o tool da Agente a Cliente e viceversa
Script Manager		Gestire le fasi di advisory e accompagnamento nella journey di onboarding passo dopo passo
Registrazione sessione		Acquisizione guidata di documenti, gestendo la fotocamere del device, registrazione della sessione a doppia vista, crittografia e salvataggio









### Continuità operativa grazie al DIGITAL SUPPORT

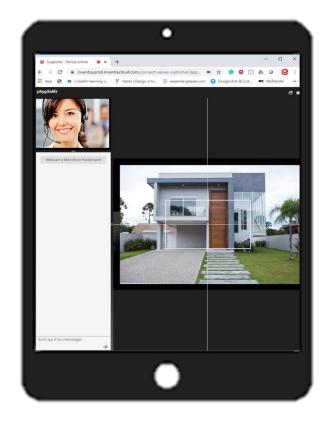




per consentire al perito immobiliare di raccogliere da remoto le informazioni necessarie alla #valutazione di un immobile

il sopralluogo **svolto da remoto** grazie all'utilizzo di tecnologia evoluta e sicura, mette in contatto il richiedente presente fisicamente presso l'immobile e il perito collegato da remoto

Il perito guida il consumatore geolocalizzato nello svolgimento del sopralluogo e, grazie alla connessione sicura con lo smartphone del consumatore, acquisisce in modo completo ed affidabile video, foto e la documentazione dell'immobile per effettuare la valutazione.









## Continuità operativa grazie al DIGITAL SUPPORT – La digitalizzazione rapida della clientela

Le innovazioni tecnologiche stanno modificando il modo in cui i consumatori interagiscono con la Banca. Una fetta di questi è, però, "conservativa" (ad es. non è dotata di strumenti di home banking) e in questa fase di instabilità e cambiamenti è fondamentale fornire loro un servizio di Customer Care dedicato.

#### CRIF BPO può supportare gli istituti

- Costruendo un percorso dedicato alla clientela meno digitalizzata
- Mettendo a disposizione il proprio servizio di Contact Management e BPO per contattare i
  clienti meno "tecnologici" fornendogli informazioni utili per recarsi in filiale (informazioni su filiali
  aperte e orari d'apertura, fissare direttamente appuntamenti per recarsi in filiale)
- Capendo telefonicamente, se possono essere interessati a strumenti di home banking e predisporre i passi ulteriori per attivarli
- Proponendo ai clienti, con un approccio «conservativo» alla tecnologia, il supporto di strumenti di tutela dalle frodi di identità e su carta di credito







## Continuità operativa grazie al DIGITAL SUPPORT – La digitalizzazione rapida della clientela

Contattare il cliente tramite un BPO **esperto** e **riconosciuto** come il **BPO CRIF** per sondare l'interesse per **prodotti digitali classici**, abbinati a **soluzioni personalizzate** della banca, permette di:

Agire proattivamente verso il cliente

Chiarire dubbi tipici del cliente non digitalizzato

Fidelizzare il cliente

Proporre soluzioni sin ora non adottate

Incrementare il valore del servizio della filiale per operazioni ad alto valore aggiunto

Ottimizzare il tempo con l'operatore di





Una volta raccolto l'interesse del cliente si potrà prendere un **appuntamento presso la filiale** per la vendita e formazione, oppure **guidare il cliente** sugli strumenti di Digital On Boarding della Banca.





fiducia delle filiali

<sup>\*</sup> Prodotti esemplificativi: customizzabili secondo a seconda dell'istituto



### Continuità operativa grazie al DIGITAL SUPPORT – Verifica antifrode

Grazie al recente Dlg-23 è stata semplificata la procedura di Sottoscrizione contratti da remoto, nello specifico è possibile sottoscrivere contratti tramite normale posta elettronica (o altro strumento idoneo) a patto che venga allegato copia del documenti di riconoscimento e che si faccia riferimento ad un contratto identificabile in modo certo.

## CRIF BPO può supportare gli istituti:

- Nella verifica della correttezza documentale
- Nelle verifiche antifrode sui documenti di identità









### L'APPROCCIO DI CRIF RATINGS

**CRIF RATINGS** supporta i propri Clienti per determinare in modo strutturato, quantitativo e tempestivo le aziende finanziate che hanno maggiormente subito questa crisi, che tipo di impatti hanno avuto, che capacità di recupero hanno e le azioni da mettere in campo.

**CRIF RATINGS** può supportare il Cliente attraverso le seguenti direttrici principali:

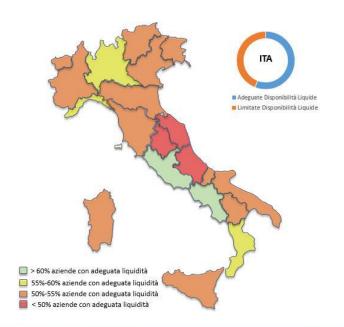
- 1. ANALISI IMPATTO COVID-19 SUI PORTAFOGLI IMPRESE E SUGLI ENTI GARANTI (CONFIDI)
- 2. SMART OUTSOURCING DEL PORTAFOGLIO SEGMENTO CORPORATE
- 3. ANALISI DELLE IMPRESE CON COMPONENTI PROSPETTICHE POST COVID-19
- 4. REPORT DI «CERTIFICAZIONE» POST COVID-19 PER L'ACCREDITAMENTO IMPRESE/CONFIDI

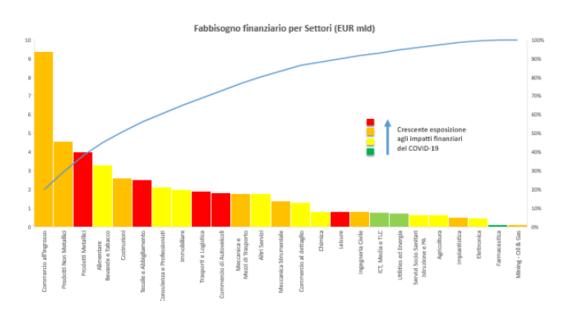




#### 1.a. ANALISI IMPATTO COVID-19 SUI PORTAFOGLI IMPRESE E SUGLI ENTI GARANTI (CONFIDI)

CRIF Ratings analizzando il portafoglio Imprese, tramite il **CRIF Business Default Index**, è in grado di intercettare segnali di Early Warning di deterioramento della rischiosità. Si tratta di un indicatore che intercetta sia **eventi pubblici negativi sia eventi creditizi negativi Basilea II Compliant (integrando anche il past due a 90gg), che una <b>valutazione sintetica della capacità di ripresa post COVID 19.** L'analisi della capacità di ripresa post COVID-19 è basato su una **classificazione settoriale proprietaria** di 25 macrosettori (i quali sono composti da 117 microsettori).









#### 1.b. ANALISI IMPATTO COVID-19 SUI PORTAFOGLI IMPRESE E SUGLI ENTI GARANTI (CONFIDI)

M	
SC	H
Ĭ	8
ㅎ	Ü
Š	
~	

Bilanci individuali	Riclassificati con l'analisi della nota integrativa	
Bilanci consolidati	Ricostruiti dal team di Analisti dell'Agenzia di Rating	
Informazioni Pubbliche	VISURE – GRUPPI – PARTECIPAZIONI – EVENTI NEGATIVI – SOCI ED ESPONENTI – EVENTI STRAORDINARI	
Regolarità pagamenti commerciali	Database Paydex proprietario di CRIBIS	

RISCHIOSITÀ POST COVID-19

#### SALUTE FINANZIARIA PRE COVID-19

- · Rischiosità delle aziende nello scenario pre-crisi
- Benchmark
- Eventi negativi

#### IMPATTO DIFFERENZIALE COVID-19

- Impatto economico finanziario settoriale
- Stress test sulle grandezze economico finanziarie
- · Continuità operativa
- Misure di mitigazione connesse al Decreto Cura Italia

## RISCHIO OCCUPAZIONALE

- Settori a maggior intensità di lavoro
- · Composizione forza lavoro dell'azienda
- · Benchmark aziendale di efficienza
- Continuità operativa
- Ricorso a misure temporanee (es CIGS)

VALUTAZIONE INTEGRATA





## 1.c. ANALISI IMPATTO COVID-19 SUI PORTAFOGLI IMPRESE E SUGLI ENTI GARANTI (CONFIDI)

In seguito al POST COVID-19, i **CONFIDI** avranno un portafoglio imprese garantite sempre meno bancabili con il conseguente aumento della rischiosità. E' importante poter intercettare eventuali peggioramenti e CRIF Ratings, leader da anni sulla valutazione di tale segmento, si propone con un'attività di supporto per la Banca attraverso il servizio **DIMENSIONE CONFIDI** che vanta i seguenti drivers unici e distintivi.

#### Contenuto/ valore servizio CRIF Ratings

- L'analisi del Confidi avviene in 2 dimensioni:
  - Analisi quantitativa: vengono processate tutte le informazioni disponibili attraverso modelli statistici
  - Analisi qualitativa: viene effettuata da un team di analisti dell'Agenzia di Rating, specializzati sul comparto Confidi e con un considerevole knowhow acquisito in oltre 10 anni di esperienza
- Unicità e ricchezza del patrimonio informativo del gruppo CRIF - oltre 20 differenti fonti informative di natura creditizia (incluso EURISC, unico SIC italiano che tra i suoi partecipanti ha anche la quasi totalità dei Confidi)
- Commento previsionale sulla rischiosità del portafoglio garanzie del Confidi basato sui TD dei settori in cui prevalentemente operano le imprese garantite.
- il servizio sarà arricchito anche di un'analisi esperta da parte degli analisti relativa alla rischiosità del portafoglio garanzia post Covid-19







## 2.a. SMART OUTSOURCING DEL PORTAFOGLIO CORPORATE (ESTERNALIZZAZIONE DI VALUTAZIONE IMPRESE AFFIDATE)

- ➤ Lo smart working, reso di fatto obbligatorio dal COVID, può causare difficoltà organizzative e rallentamenti nella gestione delle pratiche di rinnovo e/o monitoraggio del portafoglio clienti.
- Come soluzione la banca può esternalizzare la valutazione di una parte del portafoglio imprese a CRIF Ratings, per sopperire ai momentanei cali di capacity interna e smaltire eventuali backlog accumulati.
- Il canale aperto di outsourcing potrà diventare per la banca uno strumento utilizzabile anche successivamente all'emergenza contingente, diventando a tutti gli effetti una risorsa operativa «tirabile» in caso di future esigenze.
- La soluzione di CRIF Ratings è il *Risk Assessment Imprese*, già utilizzato da alcune controparti bancarie nostre clienti per l'approfondimento di particolari situazioni (large exposures, peggioramento indicatori CBDI, pre-istruttoria fidi, etc).







## 2.b. SMART OUTSOURCING DEL PORTAFOGLIO CORPORATE RISK ASSESSMENT DI IMPRESE

Su specifici casi rilevanti in termini di esposizione o rischiosità l'analisi massiva sul portafoglio potrà essere integrata con un report ad hoc che sulla base delle informazioni disponibili analizza ulteriori elementi quali:

- Andamento gestionale
- Governance
- Struttura di gruppo
- Eventi recenti
- Andamento economico finanziario
- Dettagli sul profilo di business
- Benchmark
- Impatti stimati da COVID-19

#### **Caratteristiche distintive**

- Piena adattabilità e personalizzazione del template e delle scale di valutazione rispetto alle metodologie interne del cliente
- Disponibilità di ampio database per facilitare analisi di benchmark
- Info creditizie a valore aggiunto derivanti da Patrimonio informativo CRIF (Credit Bureau)
- Analisi condotte e validate da analisti CRIF Ratings
- > Team ad hoc di **supporto** per chiarimenti/approfondimenti sui report



RISK ASSESSEMENT IMPRESA

#### INFORMAZIONI GENERALI

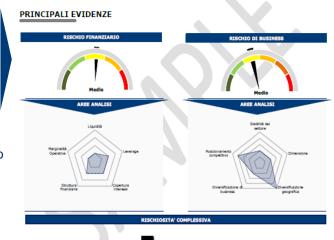
DENOMINAZIONE SOCIALE: GRUPPO DI APPARTENENZA SEDE: PAESE: SETTORE: CODICE ATECO: TIPOLOGIA DI ANALISI:

BASSA

Marina Priori

Xyz S.p.A. XYZ • (•) Italia Manifattura 25.92.00 – Fabbricazione di impianti leggeri in metallo

DATA:	ANALISTA:	REVIEWER:
xx/xx/2019	Xxx Xxx	Xxx Xxx



MEDIO ALTA





#### FINANZA AGEVOLATA #CURAITALIA





**CRIBIS RADAR** nasce dalla partnership tra CRIBIS e CDR Italia, società leader nella consulenza d'impresa. **CRIBIS RADAR** è il servizio per conoscere le opportunità di finanza agevolata disponibili, come **contributi a fondo perduto**, **finanziamenti agevolati**, **bonus fiscali** e **crediti di imposta**. Il servizio consente di orientarsi facilmente nel complesso panorama di leggi regionali, nazionali e dell'Unione Europea e di rimanere sempre aggiornati sulle nuove opportunità.

**CRIBIS RADAR** mette a disposizione una piattaforma informatica studiata per:



Trovare il bando giusto per far crescere il business del cliente impresa



Visualizza la scheda tecnica del bando: sintesi, a chi si rivolge, vantaggi e operatività



Risparmia il tuo tempo: il lavoro dei nostri analisti ti porterà verso i bandi più adatti alle esigenze delle imprese clienti



Sulla base del business dell'impresa, CRIBIS RADAR ti fornirà **tutti gli strumenti** per accedere ai bandi di tuo interesse



Vito Antonio Furio



## Gestione garanzie immobiliari



Il virus covid-19 ha paralizzato, temporaneamente, il mercato immobiliare. Alla ripartenza delle attività, si corre il rischio di sommare l'attività ordinaria con il recupero di parte dell'operatività persa nel periodo di blocco a causa del Virus.

#### CRIF RES può supportare la banca

- Garantendo la continuità dei propri servizi durante tutto il periodo di quarantena
- Proponendo di anticipare le attività di monitoraggio del portafoglio con un vantaggio economico per la Banca





## Sfruttare i periodi di inattività - Formazione con CRIF Academy



L'emergenza COVID-19 ha impatti differenti sull'operatività dei colleghi e può essere sfruttata sia per prepararli alla gestione delle attività da effettuare durante la fase di emergenza che per dotarli delle competenze nei temi che saranno attuali alla piena ripresa delle attività

#### **CRIF ACADEMY** può supportare la banca:

- Tramite corsi che possono essere seguiti a distanza
- Costruendo una mappa delle competenze, per costruire percorsi formativi dedicati
- Formare sui temi che ergeranno a seguito dei decreti Salva Italia



Vito Antonio Furio



#### **AGENDA**



Evoluzione del rapporto con il cliente

Le azioni immediate

RESTART - Prepararsi alla ripartenza



## **RESTART - Gestione MORATORIE utilizzo del Check Moratoria (2/2)**



Fase 2: Ripartenza graduale

- 1. Verificare l'**incidenza degli interventi di moratoria ancora in essere** in termini di percentuale sull'esposizione complessiva del cliente, come segnale di permanenza delle situazioni di difficoltà economiche
- 2. Verificare la **regolarità dei pagamenti** a sistema per i crediti che prevedano una rata mensile (pur se ridotta, ad es. per la quota interessi), come condizione necessaria per una eventuale proroga della moratoria volontaria
- 3. Verificare la **durata residua** degli interventi di moratoria concessi da altri istituti per valutare l'opportunità di un rinnovo delle moratorie ancora in essere
- 4. Segmentare il portafoglio con **indicatori di rischio** (Early Warning ed Early Collection) e di **sviluppo sostenibile** per pianificare le azioni sul cliente
- 5. Definire liste di **clienti regolari** a cui **proporre una proroga delle condizioni di moratoria**, o eleggibili per **nuove proposte di finanziamento** in ottica ripartenza post crisi
- **6. Prioritizzare le attività di recupero** in funzione del rischio percepito e dello stato degli interventi di moratoria



Francesca Virginillo

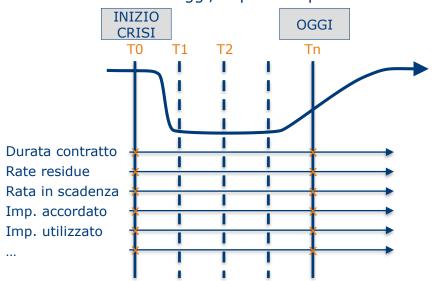


## **Gestione MORATORIE - Un'integrazione Eurisc per la gestione della crisi**



#### COS'È IL CHECK MORATORIA

 Un set di indicatori a livello di soggetto che confrontano la situazione dei contratti contribuiti in EURISC ad oggi, rispetto a quella a inizio crisi



#### A COSA SERVE

Il servizio fornisce gli elementi per interpretare correttamente la situazione creditizia attuale e prospettica del cliente:

- Il cliente ha beneficiato della moratoria di legge Covid 19?
- Ha beneficiato anche di altre agevolazioni e sospensioni volontarie?
- Le agevolazioni sono ancora in corso?
- Per quanti mesi ancora dureranno?
- Quale quota del credito complessivo è soggetta alle agevolazioni?
- Qual è la rata mensile cumulata attuale?
- Quale sarà la rata mensile cumulata al termine delle agevolazioni?





#### Gestione MORATORIE - Gestione della moratoria PUSH



Attività player

## FASE 1 ATTIVAZIONE E GESTIONE MORATORIA

FASE 2 RIPARTENZA GRADUALE

Offerta CRIF

Moratoria

 Gestione richieste di moratoria e di sospensione volontaria dei pagamenti Rinnovo agevolazioni su parte dei clienti ancora in difficoltà

CHECK MORATORIA

**BPO CRIF** 

Recupero

 Adeguamento processi di recupero per attivazione moratoria dove possibile  Accurata valutazione della situazione del cliente

**Prioritizzazione delle attività** e ottimizzazione processi

SCORE DI COLLECTION

SCORE DI EARLY WARNING

SCORE DI SOSTENIBILITÀ

Sviluppo

 Sostanzialmente interrotte le attività di sviluppo commerciale Supporto alla ripartenza con nuovo credito dove sostenibile



Francesca Virginillo





### **RESTART – La gestione del credito problematico**

Tra le conseguenze dell'emergenza sanitaria è prevedibile un incremento dei crediti deteriorati e delle nuove insolvenze.

Gli NPL ipotecari con collateral residenziale rappresentano una quota rilevante del credito deteriorato in gestione agli istituti.

La valorizzazione degli immobili a garanzia, con strategie mirate di dismissione in via stragiudiziale e/o giudiziale, assume un ruolo determinante nella gestione di questa tipologia di crediti.

Gli effetti del lockdown, ma più in genarle le implicazioni logistiche derivanti da social distancing, rendono sempre più necessarie revisioni dei processi in via digitale, come ad esempio quelli che prevedono l'utilizzo di agenzie immobiliari.

#### CRIF può supportare la banca

- Gestione di portafogli UTP e Sofferenze in via stragiudiziale e giudiziale
- Real Estate Management per la gestione dei crediti Secured Retail
  - o Processo stragiudiziale: digital Assisted Volountary Sale
  - o Processo giudiziale: **digital** Auction Facilitation



Antonia Barbieri





## **RESTART – La gestione del credito problematico Real Estate UTP Management**



### **DATA ENRICHMENT & ONBOARDING**

**ANALISI LDT INPUT** 

**DATA ENRICHMENT E DATA QUALITY** 

- **Distinctive data sources (CRIF** information Core) Data management tools
- Applicazione di tecnologie di avanguardia e presenza di solide e certificate fonti interne ed esterne

### **SEGMENTAZIONE &** START UP LAVORAZIONE

SEGMENTAZIONE DEL PORTAFOGLIO E DEFIZIONE DELLA **STRATEGIA** 

**ANALYTICS & PRIORITIZZAZIONE** 

MINIMIZZAZIONE DELLE **TEMPISTICHE** 

- Competenze credit management & analytics
- Capabilities di analisi e valutazione dei portafogli crediti
- Team esperti: Data Manager, Real Estate Manager ed Asset Manager

**GESTIONE STRAGIUDIZIALE** 

**RECUPERO STRAGIUZIALE** 

MASSIMIZAZIONE DEL RECUPERO

**ASSISTED VOLOUNTARY SALE** 

VALORIZZAZIONE DEI COLLATERAL

**Processi Data Driven** 

Antonia Barbieri

- Competenza ed efficienza delle strutture operative
- Tecnologia innovativa abilitante
- Full digital process: tutti i tools specialistici sono integrati per una gestione digitale end to end
- Rete agenziale sia su territorio che digitale

Il dato ABILITA

Gli analytics INDIRIZZANO

DATA DRIVEN PROCESS

Le operation ESEGUONO







## **RESTART – La gestione del credito problematico Processo stragiudiziale: focus Assisted Volountary Sale**

Soluzione volta a garantire alla Banca supporto operativo e consulenziale nel recupero del credito attraverso la vendita dell'immobile oggetto di garanzia sul libero mercato.

## **Assisted Volountary Sale**

- Team qualificati e specializzati in Real Estate Management
- Unico interlocutore per la Banca che coordina e supervisiona tutto il processo
- Rete di Agenzie Immobiliari selezionate in base a criteri di performance su tutto il territorio
- Agenzie immobiliari online altamente specializzate per un processo di vendita digitale





Antonia Barbieri









## **RESTART – La gestione del credito problematico Real Estate Management: Auction Facilitation**

Agenzia online: unica via al momento per "vendere case"







**ASTA IMMOBILIARE GIUDIZIARIA** 

OVERSIGHT SERVICING

**MONITORAGGIO & DATA QUALITY** 

**AUCTION FACILITATION** 

VALORIZZAZIONE DEI COLLATERAL

- **Distinctive data sources (Processo Civile Telematico)**
- Data management tools (acquisizione automatica di tutte le informazioni inerenti le esecuzioni immobiliari)
- Team esperti: Data Manager, Real Estate Manager ed Asset Manager
- Monitoraggio & Controllo



Consulenza tecnica per gli interessati

Il dato ABILITA

Gli analytics INDIRIZZANO

Le operation ESEGUONO

DATA DRIVEN PROCESS





## **Processo giudiziale: focus Auction Facilitation**

Per le sofferenze, come precedentemente riportato, la relazione tra Banca e Cliente è sostanzialmente **interrotta** a causa dell'impossibilità da parte del debitore di far fronte al suo debito. Il creditore in tal caso ha la possibilità di procedere con un recupero di tipo liquidatorio dei collateral immobiliari, ricorrendo tramite l'asta giudiziaria alla vendita forzata dell'immobile.

## **Auction Facilitation**

- ✓ Integrazione con Legal Eye (Processo Civile Telematico) e quindi disponibilità di Dati e dei Documenti inerenti Aste e procedure
- ✓ Promozione sui portali immobiliari online con la più ampia copertura nazionale per ampliare il mercato potenziale
- ✓ Supporto consulenziale agli interessati per rendere più confidente delle dinamiche di procedura il mercato potenziale





Antonia Barbieri



## **RESTART – Pignoramento presso terzi**



Il decreto Salva Italia ha **sospeso le cartelle di pagamento** nel periodo compreso **tra l'8 marzo e il 31 maggio 2020.** I pagamenti sospesi dovranno essere effettuati entro il 30 giugno 2020. Alla ripartenza delle attività, ci aspettiamo una notevole massa di azioni da parte di Equitalia/Comuni e un incremento delle azioni di recupero nei mesi successivi.



Anticipazioni dal governo, dicono che la **sospensione delle cartelle di pagamento** sarà estesa al **30 settembre 2020.** Si stima la sospensione interessi 25.000.000 di cartelle

## CRIF COL può supportare la banca

- FULL OUTSOURCING nella gestione delle istruttorie dalla ricezione dei documenti, fino alla dichiarazione di negatività o positività
- Assicurazione che azzera i rischi operativi relativi alle mancate o errate segnalazioni all'Agenzia delle entrate e Comuni





## RESTART - Margò per assistere e accelera la ripartenza



L'emergenza sanitaria avrà un forte impatto sulle imprese, mettendo in difficoltà quelle più deboli, in determinati settori, favorendo la crescita delle imprese, che durante l'emergenza, hanno potuto lavorare o riconvertirsi. Identificarle è fondamentale per calibrare le azioni commerciali e di contenimento dei rischi.

### CRIF può supportare la banca

- Identificare le aziende destinatarie del decreto CURAITALIA, sia tra i clienti che i prospect
- analizzare le imprese, **stimandone** il valore e comprendendone le caratteristiche
- valutarne il **potenziale** in termini di sviluppo commerciale
- comprenderne i bisogni di credito





# **#Italiariparte: il supporto CRIF #afterlockdown GROWTH UP/REBOOT INDICATORS**

**Augmented intelligence di CRIF #nonsiferma**: **200**<sup>+</sup> **data scientist e credit analyst** stanno aggiornando gli strumenti per un supporto ancora più efficace al credito, all'economia, alle persone

### INVESTIMENTI MOBILIARI

si stanno individuando non solo gli elementi che vanno ad impattarne il valore attuale ma, soprattutto, quelli che ne andranno a modificare il valore futuro



### SISTEMI DI MONITORAGGIO "AUMENTATI"

che recepiscono la potenzialità di aziende/settori soprattutto all'interno delle filiere produttive.

### **DIMENSIONI PIÙ CIRCOLARI**

quali ad esempio il "potenziale" del cliente, che potrà essere individuato applicando tecniche di machine learning a nuovi set informativi, quali ad esempio il tracking delle entrate/uscite ottenuto con l'aggregazione/categorizzazione di tutti i conti di pagamento posseduti (grazie alle opportunità abilitate dalla Psd2), pagamenti tra le imprese, filiere based, ecc

### **#CERTIFICAZIONE** delle filiere

diventa fondamentale per intercettare differenti dimensioni e rispondere alle seguenti domande: quali settori sono essenziali? Come questi sono intrecciati e su quali filiere? In quali aree geografiche? E qual è la probabilità di contagio del rischio di credito?





## CRIF #Covidisruption support: 6 motivi per scegliere CRIF

6 validi motivi per continuare a scegliere il supporto CRIF anche in questi giorni di incertezza



Elevata **#digitalizzazione** delle nostre soluzioni che ci consente di garantire l'ordinaria gestione dell'operatività e gli abituali standard dei servizi erogati.

#business continuity: da anni ci siamo dotati di un sistema di business continuity management, sviluppato in accordo con lo standard ISO 22301:2012 e con continuo riferimento alle direttive di Banca di Italia.

Elevata **#flessibilità** e capacità di gestire **carichi di lavoro altalenanti**: è un *know how* CRIF maturato per le attività *human intensive* e che ci consente di essere al fianco del lender, anche solo per una esigenza transitoria, e di allargare il perimetro della collaborazione per fronteggiare l'emergenza.

100% dei dipendenti sta continuando a lavorare in #smartworking

**#continuità** degli stati di avanzamento delle attività progettuali, che vengono fatti in modalità videoconferenza, dando così piena continuità agli impegni presi.

**#2000 persone in Italia** che anche in questi giorni continuano a mettere al vostro servizio conoscenza, **#impegno e #passione** per accompagnarvi verso la #ripartenza, **#together to the next level**.





## Latest news from CRIF

## **#FINTECH & INNOVATION**

### **MAGIC WAND**

Il programma di accelerazione MAGIC WAND lanciato da Digital Magics per far crescere le migliori startup fintech che propongono contenuti e servizi ad alto valore tecnologico



### TRA LE TOP 50 SOCIETÀ FINTECH

50° nel IDC FinTech Ranking 2019 tra i principali 100 fornitori globali di tecnologie per il settore finanziario



### **COLLABORAZIONI CON FINTECH**

Membri del Milano Fintech District



## **#OPEN BUSINESS**

### PARTNER GLOBALE OPEN BANKING

CRIF firma un accordo per l'acquisizione del 100% di STRANDS per creare un provider a livello globale di soluzioni digitali per l'Open Banking



### LEADER NEL DIGITAL ONBOARDING

CRIF perfeziona l'acquisizione del 100% di Inventia, rafforzando la leadership nel digital onboarding



### **AISP IN 31 PAESI**

**CRIF RealTime** Ireland è il 1º player nel settore del credit information #AISP



## #RICERCHE

RICERCA CRIF - SDA BOCCONI-**NOMISMA SU OPEN BANKING** 

Open Banking: la prospettiva degli italiani



2019

### **#GREEN DEAL**

### **CRIF AI TAVOLI INTERNAZIONALI**

Partecipa da 3 anni ai tavoli istituzionali e internazionali in tema di Green Lending e ESG models



## #RICONOSCIMENTI

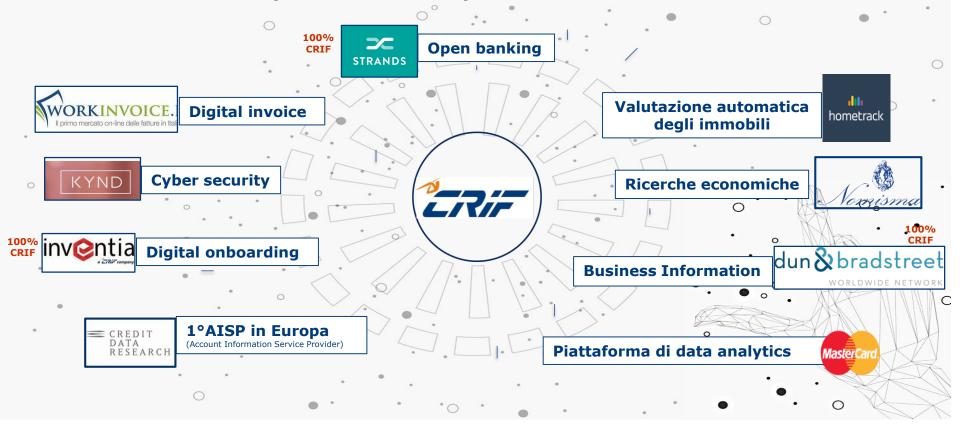
**RATING FITCH** 

Confermato anche per il 2019 il rating Fitch per le attività di Special Servicer nella gestione degli **NPL** 





## Ecosistema CRIF di partner e fintech possedute da CRIF





## ARRIVEDERCI AI PROSSIMI WEBINAR

Per qualsiasi chiarimento scrivere a <u>marketing@crif.com</u>

Le presentazioni saranno disponibili nell'APP

CRIF Finance Next

Scarica la nuova app di approfondimento







## Scarica la nuova app di approfondimento

# CRIF FINANCE NEXT











