

OMNICUSTOMER LENDING



INSIDE CREDIT ENERGY

PROTAGONISTI NELLA TRASFORMAZIONE DEL CREDITO

Bologna | 11 Ottobre 2018

CRIF
Finance Meeting 2018

**Modelli integrati di
advanced analytics a
miglioramento del
risk management e
del business**

Aurelio Agnusdei
Vice President Sales Leasing

GRENKE®

Il Gruppo GRENKE

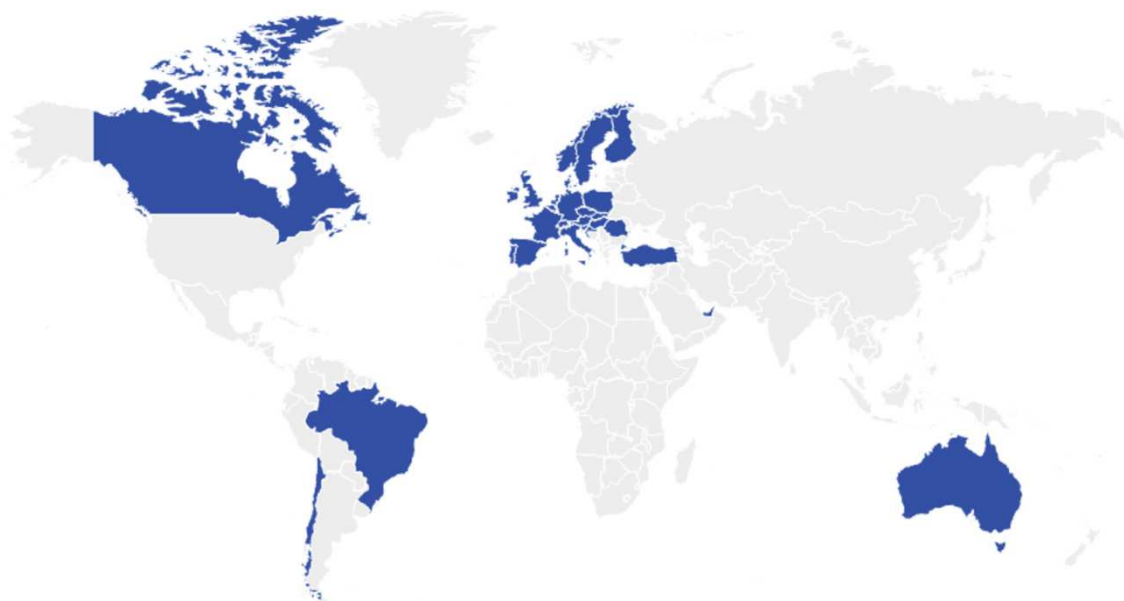
Presenza Globale, servizio locale

Fondato nel **1978**, il gruppo GRENKE AG è oggi quotato alla Borsa di Francoforte ed è **presente in 31 paesi nel mondo**, con un rating BBB+ assegnato da Standard & Poor's

Il Gruppo è specializzato in soluzioni finanziarie e commerciali integrate: **locazione, factoring, banking**

Grenke Italia nasce nel 2001 e oggi è un player di riferimento con una posizione di leadership nel nostro segmento: il mercato delle **PMI Italiane**

Finanziamo i business vincenti



GRENKE®

Aurelio Agnusdei

2



@FMCRIFF

CRIF
Finance Meeting 2018

GRENKE Italia

Principali numeri

In Italia presente dal 2001

Oltre 9.000 partner attivi specializzati nei settori ICT e Office Automation

Oltre 110.000 contratti di locazione in corso

462,7 Mln di Euro di valore dei nuovi asset locati nel 2017

Leader italiano del segmento Small Ticket IT

200 collaboratori

● **HQ a Milano; 18 filiali presenti sul territorio nazionale:**

Milano, Arese (MI), S.Donato Milanese (MI), Como, Monza, Bologna, Brescia, Firenze, Genova, Roma EUR, Roma Nord, Verona, Padova, Torino, Treviso, Parma, Bari, Roma Centro-Sud

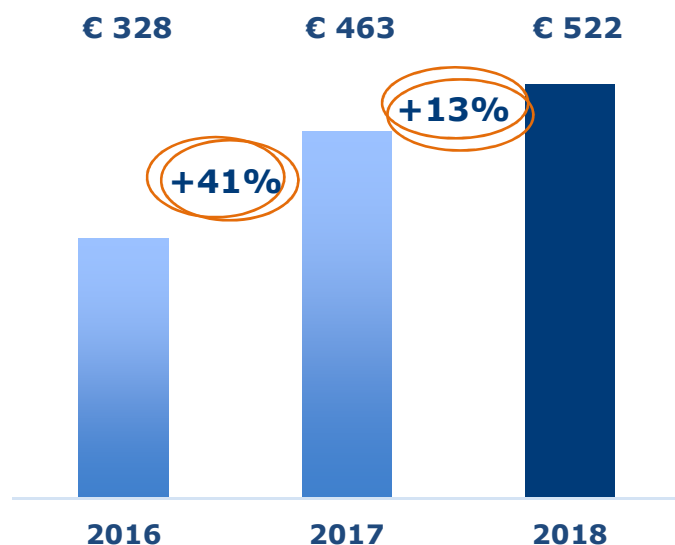
● **4 Home Office:** Campania, Sardegna, Sicilia, Marche-Abruzzo



GRENKE Italia

Energia continua

GRENKE, Trend Volumi (€/MIO)



Gli elementi di energia



L'ITALIA STA CRESCENDO VELOCEMENTE MA IL MEGLIO DEVE ANCORA VENIRE



NON CAMBIARE MAI UN TEAM VINCENTE. «DAGLI SOLO UNA MANO»



«GRENKE SCORE» È E RIMANE IL RE



IL CONCESSIONARIO È E RIMARRÀ CRUCIALE PER IL SUCCESSO

GRENKE & CRIF Project

Overview del progetto

Obiettivi del progetto



Aumento dell'efficienza

Riduzione globale dei tempi di valutazione con "rilascio di tempo" a favore dello sviluppo del business



Miglioramento della qualità della valutazione

Valutazioni mirate in base al tipo di richiedente e alla quantità totale di esposizione di GRENKE



Riduzione del rischio operativo

Riduzione globale dei rischi operativi relativi alle valutazioni del merito di credito



Sviluppo aziendale

Sviluppo del business su segmenti di mercato ad alto potenziale (ad esempio Start-Up e Professionisti)

Le fasi energetiche



Assessment

Analisi dell'attuale processo di valutazione del credito GRENKE durante la fase di applicazione e identificazione dei fattori chiave per il cambiamento



Nuove soluzioni di CRIF: Report e Score Credit

Integrazione di nuove soluzioni CRIF a valore aggiunto e adozione di un nuovo e più predittivo punteggio di rischio all'interno del processo di analisi del credito GRENKE ITALIA

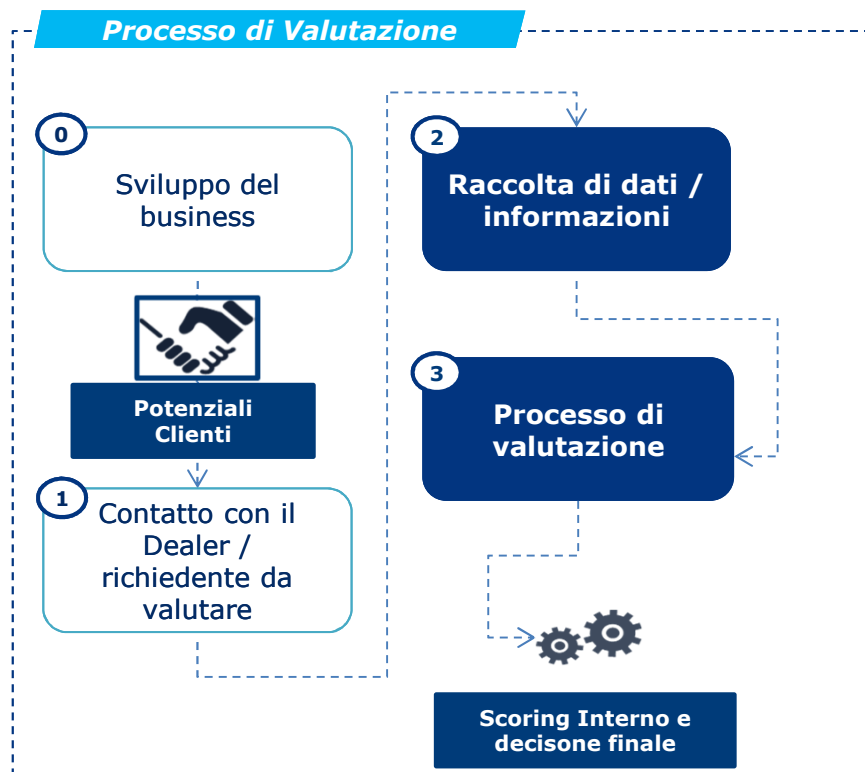


Programmi di formazione personalizzati

Sviluppo delle competenze attraverso programmi di formazione tecnica personalizzati

GRENKE & CRIF Project

Il punto di partenza



I PRINCIPALI DRIVER DI SVILUPPO

AFFINAMENTO DELLA VALUTAZIONE:

- **Crescente livello di dettaglio e analisi sulle informazioni** sulla base di:
 - Ammontare richiesto
 - Forma giuridica
 - Dealer correlato, (se presente)
- **Report informativi mirati e Advanced Analytics**

LA VALUTAZIONE DEL DEALER

- **Affinamento delle valutazione complessiva** dell'analista
- **Controllo del rischio operativo e del credito totale erogato**

AUMENTO E DIFFUSIONE DELLA "CULTURA DEL CREDITO"

- Raggiungere un **maggiore controllo dei rischi di credito** e operativi
- Omogeneizzare gli standard di valutazione

GRENKE Project

Il nuovo modello – Data & Human Driven



GRENKE & CRIF Project

I fattori di energia



PROCESSO DI VALUTAZIONE SAAS

Integrazione di una **soluzione di application processing as a service customizzata** all'interno del processo di analisi del credito GRENKE ITALIA



La soluzione di application processing as a service utilizzata da oltre 300 aziende di credito e non



REPORT INFORMATIVI PERSONALIZZATI "A.I."

Report informativi personalizzati elaborati in automatico a seconda della complessità e del valore dell'operazione per ottimizzare e guidare i livelli di analisi e il reporting



I Numeri dell'Impresa

Dati di bilancio al 31/12/2015 (Non calcolabile con bilancio +2)

Valore contabile	Euro 221.947
Valore della produzione	909
ESIT/DA	-23.724
ESIT	Euro -49.858
ESIT/Pratica	
Indicatore merito segnalato	NO
Capitale sociale deliberato	Euro 15.000,00
Capitale sociale sottoscritto	Euro 15.000,00
Capitale sociale versato	Euro 15.000,00
Interrogazione su CUP	1 del 25/01/2016
Pratiche registrate imprese	

Key Performance Indicators

Dati di bilancio al 31/12/2015

Indicatore merito	0 giorni di ritardo
Durata ciclo finanziario	186
ROI	0,36
Rapporto di indebitamento	35,16
Capitale circolante netto	Euro 15.000
RDS Finanziaria	-2,62%
RDS Finanziaria	0,02%

Date Aggiornamento

- Data del report 31/01/2017
- Stato di sviluppo imprese estratta il 24/01/2017
- Stato di sviluppo imprese estratta il 24/01/2017
- Sezioni da Professi estratte il 31/01/2017
- Sezioni da Inquadrabili estratte il 31/01/2017

Le altre Banche Dati sono sempre interrogate in tempo reale al momento della consultazione dei report. Le informazioni relative alle persone fisiche provengono esclusivamente da fonti pubbliche quali Camere di Commercio e Conservatorie.



ADVANCED ANALYTICS E SCORING

Analytics a valore aggiunto con focus sulla valutazione della **Governance e Imprenditorialità e specifici modelli per Startup** per ottimizzare il rischio di credito complessivo



Business Predictive Analytics

CRIF StartUp Risk Index

Evidenze dall'analisi del profilo di base dell'entità giuridica:

- Il flusso finanziario risulta soddisfacente
- Il grado di indebitamento dell'azienda è equilibrato
- Gli impegni presi dalla società sono evasi con lievi ritardi
- Dalle analisi effettuate sugli ultimi 12 mesi, risulta che l'andamento dei pagamenti è costante.
- L'azienda opera sul mercato da diverso tempo.
- Il settore di attività in cui opera è statisticamente a rischio medio

CRIF Business Default Index



FORMAZIONE SPECIALISTICA

Percorsi di **formazione specialistica differenziata** in conformità con i poteri di firma e il ruolo all'interno dell'organizzazione



CRIF ACADEMY
Diamo credito alla formazione

GRENKE & CRIF Project

I fattori di energia

- Utilizzata da oltre **300 aziende** di credito e non
- **25+ anni** sul mercato
- Disponibile 24x7x365

I Numeri dell'Impresa	
Dati di bilancio al 31/12/2015	
Eravi (euro netti)	Non calcolabile con bilancio < 2
Valore della produzione	Euro 121.947
ESITDA	950
EBIT	-11.714
Utile/Perdita	Euro -10.858
Impiegni netti (euro netti)	90
Capitale sociale delimitato	Euro 15.000,00
Capitale sociale sottoscritto	Euro 15.000,00
Quotazione azionaria	Euro 15.000,00
Interrogazioni su CRIF	25
Pratiche registro imprese	5 dal 25/01/2016

Key Performance Indicators		Date Aggiornamento	
Dati di bilancio al 31/12/2015			
Trade perform	0 giorni di ritardo	Data del report	31/03/2017
Quotazione finanziaria	100	Settori di Registro Imprese estatte	6/24/01/2017 aggiornate a 30/01/2017
ICR	0,96	Settori da Pratiche estatte	6/31/01/2017
ICR sui	0,96	Settori da Prejudicativi estatte	31/01/2017
Indicatore di indebitamento	25,14	Le altre Banche Dati sono sempre interrogate in tempo reale al momento della consultazione del report. Le informazioni relative alle persone fisiche provengono esclusivamente da fonti pubbliche quali Camere di Commercio e Conservatorie.	
Capitale circolante netto	Euro 15.003		
ROE	-2,62%		
ROD Finanziario	0,01%		

- **100+ informazioni** atomiche
- **Report evoluti con «messaggi esplicativi»**

Business Predictive Analytics

CRIF StartUp Risk Index

Evidenze dall'analisi del profilo di base dell'entità giuridica:

- Il flusso finanziario risulta soddisfacente
- Il grado di indebitamento dell'azienda è equilibrato
- Gli impegni presi dalla società sono evasi con lievi ritardi
- Dalle analisi effettuate sugli ultimi 12 mesi, risulta che l'andamento dei pagamenti è costante.
- L'azienda opera sul mercato da diverso tempo.
- Il settore di attività in cui opera è statisticamente a rischio medio

CRIF Business Default Index

- **40+ fonti informative utilizzate** (CRIF INFORMATION CORE e molto altro)
- **20 variabili qualitative**
- **4 dimensioni di rischio analizzate**

CRIF ACADEMY
Diamo credito alla formazione

- **3 percorsi formativi personalizzati**
- **Oltre il 60% dei partecipanti ha valutato ottima la formazione**

GRENKE®

Aurelio Agnusdei

9

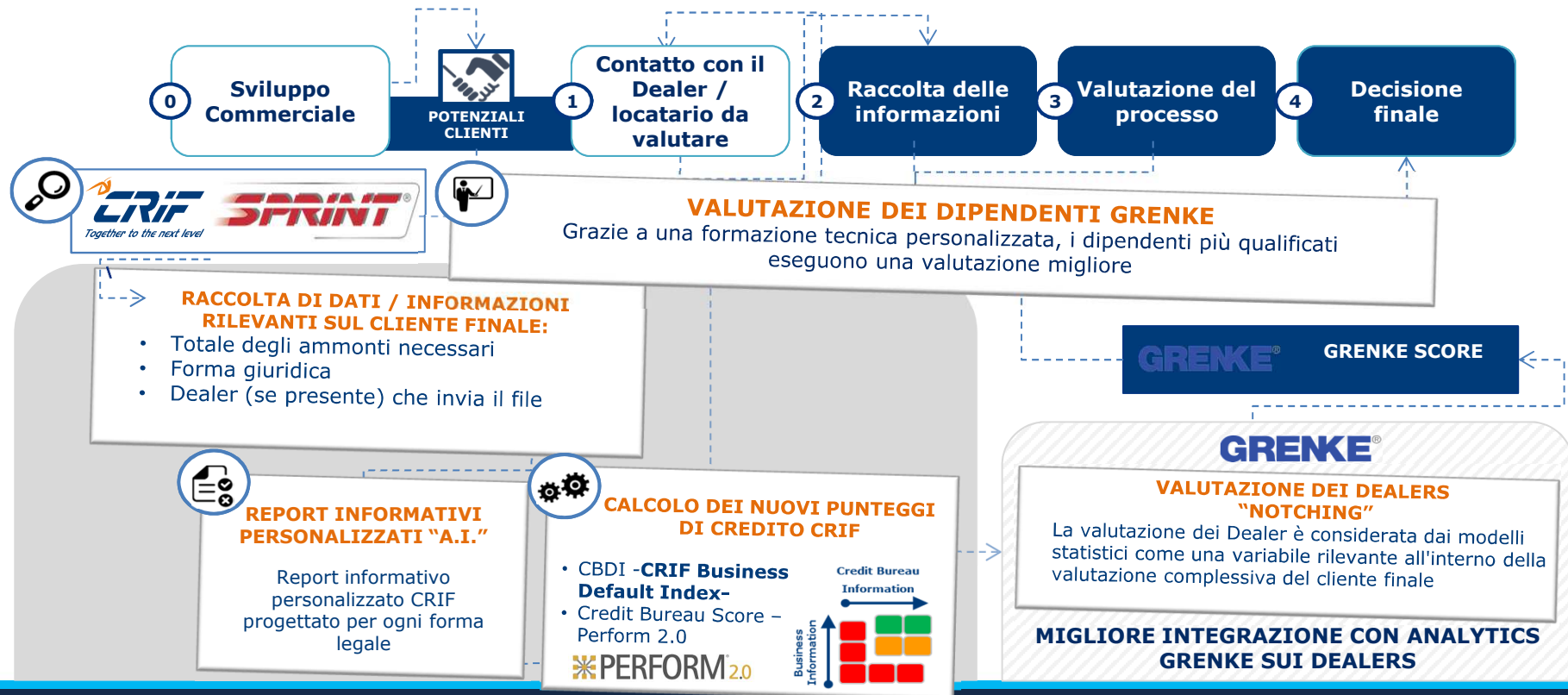


@FMCRIFF

CRIF
Finance Meeting 2018

GRENKE & CRIF Project

La «prossima» configurazione energetica

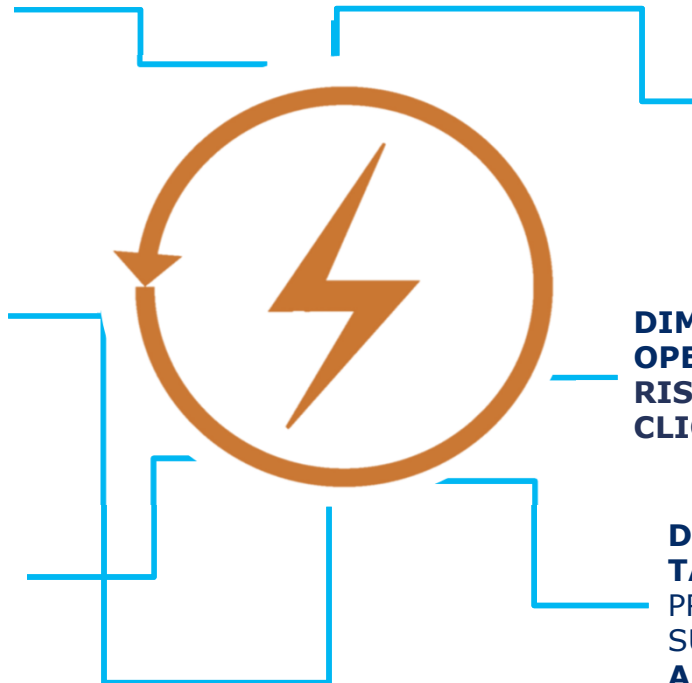


L'Energia Attesa

POTENZIAMENTO DEL PROCESSO DI VALUTAZIONE:
20+ VERIFICHE INFORMATIVE INTEGRATE IN 1 REPORT

DIFFUSIONE DI UNA CULTURA DEL RISCHIO della casa e
AUMENTO DELLE COMPETENZE DEL TEAM DI ANALISTI
OLTRE 200 RISORSE FORMATE E UN INDICE DI INTERNAL SATISFACTION TOTAL REWARDING DEL 98%

INCREMENTO QUALITÀ DEL PORTAFOGLIO GRAZIE ALL'UTILIZZO DI **1 INDICATORE SOLIDO DI BENCHMARKING**

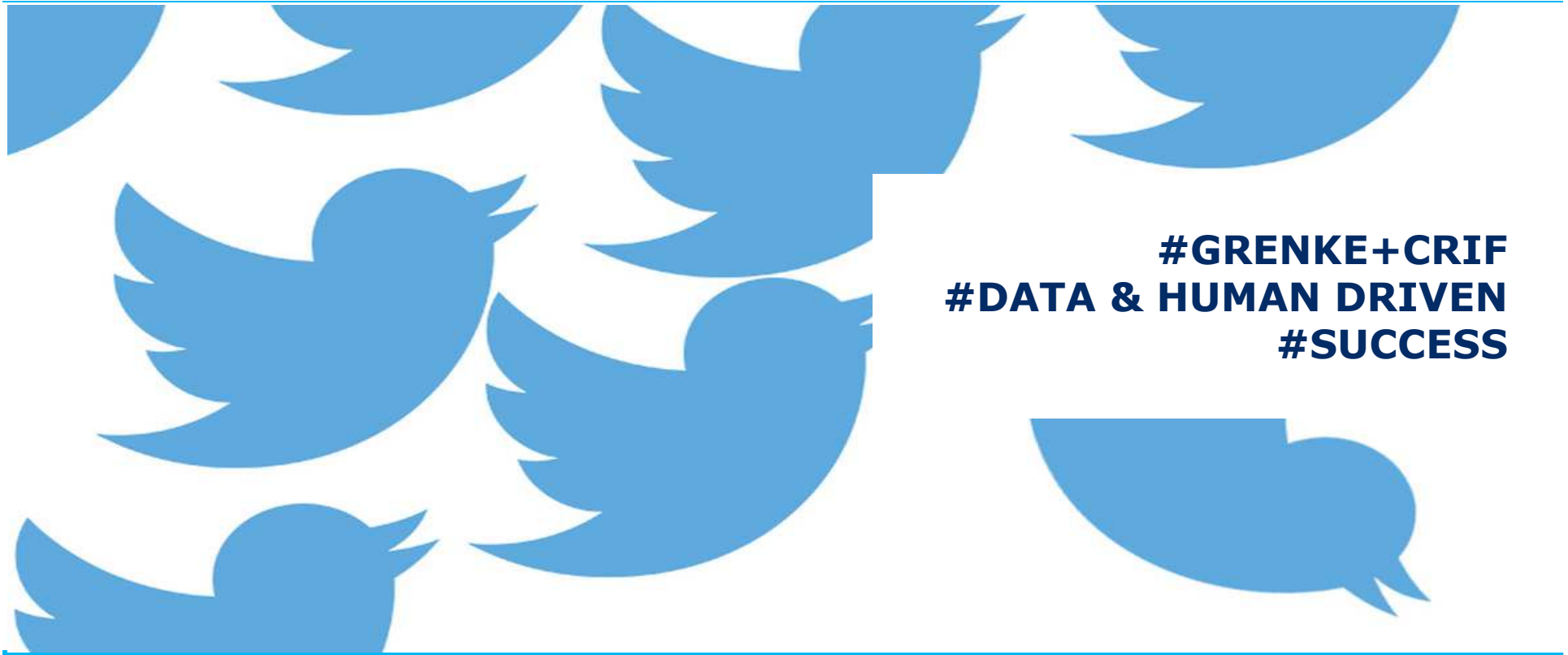


MIGLIORAMENTO DEL MARGINE DI PROFITTO
GRAZIE ALL'UTILIZZO DI UNA **SOLUZIONE DA 25+ AL SERVIZIO DELL'INDUSTRIA DEL CREDITO**

DIMINUZIONE TEMPI E COSTI OPERATIVI: 4 DIMENSIONI DI RISCHIO ANALIZZATE IN UN CLICK

DIMINUZIONE ATTESA DEL TASSO DI BAD RATE SULLE PRATICHE ACCETTATE GRAZIE IL SUPPORTO DI **3 ROBUSTI ADVANCED ANALYTICS**

Tweet: il progetto GRENKE-CRIF in 140 caratteri



**#GRENKE+CRIF
#DATA & HUMAN DRIVEN
#SUCCESS**



INSIDE CREDIT ENERGY

PROTAGONISTI NELLA TRASFORMAZIONE DEL CREDITO



Bologna | 11 Ottobre 2018

CRIF
Finance Meeting 2018

Grazie per l'attenzione

Aurelio Agnusdei
Vice President Sales Leasing

GRENKE®